



### IR News

### กสิกรไทย แยก "บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด" ลุยลดต้นทุนธุรกิจ เพิ่มขีดความสามารถให้บริการการเงินกับลูกค้ารายย่อย



ธนาคารกสิกรไทย เปิดยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตธุรกิจในระยะยาว ประกาศแยก "บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด" หรือ เคไอวี (KASIKORN INVESTURE: KIV) และ พัชร สมะลาภา เข้าดำรงตำแหน่ง Group Chairman ของ เคไอวี เพิ่มความคล่องตัวในการรุกธุรกิจ ให้บริการการเงินกับลูกค้ารายย่อย พร้อมใช้ศักยภาพของพันธมิตรร่วมกับโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ของธนาคาร เพื่อให้สามารถลดต้นทุน ธุรกิจ และลดต้นทุนความเสี่ยงด้านเครดิต ปัจจุบัน บริษัทที่อยู่ในโครงสร้างของเคไอวี ประกอบด้วย 14 บริษัท มีมูลค่าการลงทุนรวม ประมาณ 30.000 ล้านบาท

**นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารกสิกรไทย** กล่าวว่า บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด หรือ เคไอวี เป็น บริษัทโฮลดิ้งภายใต้กลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารกสิกรไทย เพื่อลงทุนในบริษัทร่วมกับพันธมิตร สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของธนาคารที่มุ่งเพิ่ม อำนาจให้ทุกชีวิตและธุรกิจของลูกค้า (Empower Every Customer's Life and Business) โดยเคไอวีจะมีบทบาทสำคัญในการเสริมความแข็งแกร่งของ ธนาคารและพันธมิตร เพื่อสร้างรายได้บนความเสี่ยงที่คุ้มค่า ด้วยต้นทุนที่เหมาะสม

"ธนาคารได้ปรับรูปแบบการบริหารจัดการของเคไอวี โดยมีคุณพัชร สมะลาภา เข้าดำรงตำแหน่ง Group Chairman ของ เคไอวี และแยกเคไอวี ออกมา เพื่อทำให้มีความยึดหยุ่นและคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ ขยายความร่วมมือกับพันธมิตร ภายใต้การใช้ศักยภาพที่มีอยู่ของธนาคารให้มี ประสิทธิภาพมากขึ้น ธนาคารมั่นใจว่า การปรับครั้งนี้จะเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในการให้บริการการเงินกับกลุ่มลูกค้ารายย่อย และสร้าง รายได้ใหม่ให้กับธนาคาร ทำให้ธนาคารมีกำไรทางธุรกิจที่สูงกว่าธนาคารบริหารจัดการเอง รวมทั้งทำให้ธนาคารมีการเติบโตต่อเนื่องอย่างแข็งแกร่ง และยั่งยืน"

นายพัชร สมะลาภา Group Chairman ของ บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด กล่าวว่า เป้าหมายของ เคไอวี คือ เพิ่มความสามารถในการ ให้บริการการเงินกับกลุ่มลูกค้ารายย่อย ซึ่งมีโจทย์สำคัญคือ ต้องลดต้นทุนการดำเนินงาน (Operating Cost) และลดต้นทุนความเสี่ยงจากการให้ สินเชื่อ (Credit Cost) เพื่อให้ยังคงความสามารถในการสร้างกำไรของธุรกิจ การดำเนินงานของเคไอวีอาศัยความเชื่ยวชาญของพันธมิตรในแต่ละด้าน รวมกับการใช้โครงสร้างและทรัพยากรของธนาคารกสิกรไทยที่มีอยู่แล้ว เช่น จำนวนลูกค้ากว่า 20 ล้านราย K PLUS เงินทุน ข้อมูล ไอที และสาขา เป็นต้น ซึ่งทำให้เคไอวีมีความเข้าใจลูกค้าที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น สามารถให้บริการการเงินที่ครอบคลุมความต้องการของกลุ่มครัวเรือนรายได้น้อย เจ้าของร้านค้ารายเล็ก กลุ่มที่ไม่มีรายได้ประจำ ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีความต้องการเงินทุนเสริมสภาพคล่อง ให้สามารถใช้บริการการเงินในระบบได้มากขึ้น

้ ปัจจุบัน บริษัทที่อยู่ในโครงสร้างของเคไอวี ประกอบด้วย 14 บริษัท มีมูลค่าการลงทุนรวมประมาณ 30,000 ล้านบาท

For more information, please contact

Investor Relations Unit

Corporate Communications Department Corporate Secretariat Division KASIKORNBANK PCL

Tel. 0-2470-6900 to 1, 0-2470-2660 to 1

Email: IR@kasikornbank.com

DISCLAIMER This document is intended to provide material information relating to investment or product in discussion and for reference during discussion, presentation or seminar only it does not represent or constitute an advice, offer, contract, recommendation or solicitation and should not be relied on as such in preparation of this document, KASIKORNBANK PUBLIC COMPANY LIMITED ("KBank") has made several crucial assumptions and relied on the financial and other information made available from public sources, and thus KBank assumes no responsibility and makes no representations with respect to accuracy and or completeness of the information described herein Before making your own independent decision to invest or enter into transaction, the recipient of the information ("Recipient") shall review information relating to service or products of KBank including economic and market situation and other factors pertaining to the transaction as posted in KBank's website at URL www.kasikombankgroup.com and in other websites including to review all other information, documents prepared by other institutions and consult financial, legal or tax advisors each time. The Recipient understands and acknowledges that the investment or execution of the transaction may be the transaction with low liquidity and that KBank shall assume no liability for any loss or damage incurred by the Recipient arising out of such investment or execution of the transaction. The Recipient also acknowledges and understands that the information so provided by KBank does not represent the expected yield or consideration to be received by the Recipient arising out of the execution of the transaction. Further the Recipient should be aware that the transaction can be highly risky as the markets are unpredictable and there may be inadequate regulations and safeguards available to the Recipient. KBank reserves the rights to amend either in whole or in part of information so provided herein at any time as it deems fit and the Recipient acknowledges and agrees with such amendment. Where there is any inquiry, the Recipient may seek further information from KBank or in case of making complaint, the Recipient can contact KBank at IR@kasikornbank.com or +(662) 470 6900 to 01, +(662) 470 2673 to 74







## Accelerate Sustainable Growth to Create Long Term Value







### Game-Changing Opportunity for Banking Services

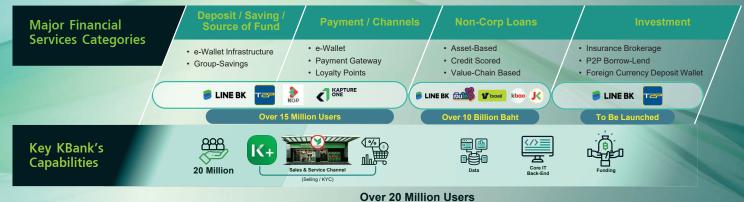
- Growth Opportunity
- Financial Inclusion
- New Revenue Streams





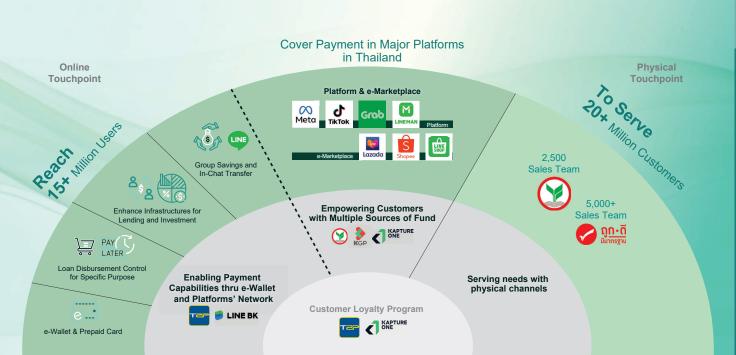
### KIV Business Model - Profitably Servicing the Mass Market (Inclusive of Underbanked)

#### Bank's + Partner's Capabilities = Cost Down



### **Key Success Factors** - As Many Touchpoints per Customer as Possible







### Solve 91% Household Debt by Lending Working Capital to Underserved





# 25% Interest Rate Not High; Even for Listed Non-Bank, If We are Competing with Grey Market Lender 1Q/23 Outstanding Non-Bank 1.85 Trillion Baht Top 10 - Net Income Margin 30% 28% 28% 2021 2022 2175023





### Improve Recovery = Lower Credit Cost



### **Further Improvements**

- Voice Analytics and Al to Improve Agent Productivity and Solve Agent Shortage
- Debt Consolidation Across Banks



# 90.7 Bn Bad Loan 3.7% Year1 Cash Collected 4-5 Years Break Even 10% ROE for Year1

Ability to Collect Cash

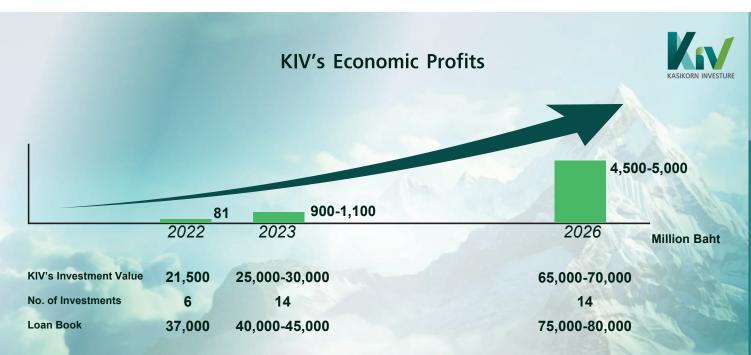
# Unsecured (Company A) Unsecured (Company B) Secured (Company C) LTV 20% One call solves multiple bills

### KASIKORN INVESTURE

### Significantly Increase KBank's Corporate Values



- Faster Speed and Efficiency of Business Operations
- More Accessibility in Ecosystems
- Better Cost Effectiveness
- A Crucial Role to Boost KBank's ROE Performance in the Next 3-5 Years



<sup>\*\*\*</sup> Economic Profits = Profit Sharing of Companies Under KIV + Net Interest Income from Loan to Companies Under KIV + Additional Sale and Service for Kbank Investment Value = Capital Injection + Accumulated Profit Sharing of Companies Under KIV + Realized and Unrealized Gains (Losses) on Investment



